



校務會議校長致詞稿

各位校務會議代表們，大家好：

時序來到 2022 年中，在全球依然飽受疫情肆虐的當下，很欣慰暨大的每一份子依然努力不懈，精進著校務推展，而我們努力的成果正逐一展現於國內外各項評比結果。在《遠見》雜誌 2022 年大學聲望調查中，暨大即與頂大、傳統名校，同列**國立大學辦學最佳前十名**，在 2022 「世界大學實質影響力」 WURI (World University with Real Impact) 評比中，我們在全球 309 所大學所提出的 792 個創新專案，共有 **5 項獲得世界 Top 50** 的排名。這些外界予暨大的肯定，則確實地反映在「111 學年度大學個人申請統一分發」結果中，暨大今年在各校招生名額使用率均衰退的情況下，**分發率高達 93.09%**，並異軍突起勇奪全國第 5 名，這在在說明暨大「小而美、精而實」的品牌價值已然成型。

品牌價值的型塑仰賴眾人積極參與促成，這學期，暨大與時俱進地回應數位浪潮的需求，我們擴大了對**數位學習課程製作**的支持、開辦 **0 PLUS 先修課程**、創建了 **LINE 官方帳號**供教職員工生適時反映校務、改版官方網站，並大幅提升線上公文簽核比例；而為使學生獲得全面的生活協助，學務處新增了**律師諮詢服務**、提供**多元諮商服務**模式（通訊諮商、夜間諮商、精神科醫師駐點等模式）；在長期難以緩解的交通安全事務上，我們已逐步**改善各易肇事路段的安全設施**（置宣導標語、立警示柱）、降低用路安全危險（修剪路樹、填修路面），接下來還會在主環道加裝減速墊，機車道則考慮以超速偵測器提醒用路人控制車速，且預估在七月時，就可在校園內體驗「**共享機車**」所帶來的交通便利性。

我最重視校園生活品質的提升事務，因此這學期我責成學務處完成**女大宿舍交誼廳美化改善工程**，持續於學生宿舍加裝冷暖空調設備，而在著手向教育部積極爭取 7,500 萬元的「學生宿舍基本設施提升及公共空間整體改善」補助款的同時，我們更**積極規劃新學生宿舍 BOT 案**，期使藉此提升學生「住」的品質。此外在校園空間改善事務中，我還叮囑總務處務必落實校園**燈亮路平專案**，截至目前為止，已優化了人文學院入口動線、學生餐廳廣場地面，並重鋪行政大樓與人文學院通道路面。至於在完備照明設備方面，則已全面清洗路燈燈罩，置換為省電燈具，操場亦建置了照明燈，有夜間運動習慣的人將可不必摸黑在徐徐晚風中揮灑汗水。而為了因應危急時刻所需，我們也在去年**增設了 6 台自動體外心臟電擊去顫器**（即 AED，全校合計已有 8 台 AED 設備），這些都是我們貫徹提升友善校園安全性決心的重要作為。

在強化學生的學習資源方面，圖書館已在這學期建置了**虛擬圖書館**，使學生

在疫情期間依然有無距離的圖書館服務；對國際事務有興趣的學生則可從大幅擴增的**全英語授課課程**中，提升自己的海外移動能力；想學習創業的學生則在研發處的**業師輔導**下，111年已有3個學生團隊獲得U-start計畫補助，成立了3個新創品牌，並獲得創業基金200萬元。另有感於學生於校內工讀，應需對接未來職涯發展，我們亦開展了**工讀實習化**的制度，讓每位工讀學生畢業即有充裕的就業力。我相信在我們的努力規劃下，暨大每個學生享有的學習資源絕對是富足且豐盛的。

在教學工作的推展上，近期我們已合計延攬6位非本校之國內外知名學者、專家、傑出企業家、各相關領域卓越成就暨社會地位崇高人士（蕭新煌教授、詹火生教授、吳清基教授、楊國賜教授、施富金教授及趙文崇董事長）擔任**榮譽講座教授**，且在111年度2月已新聘2位（中文系1名、應化系1名）、8月即將再增聘6位專任教師（社工系1名、歷史系2名、公行系1名、財金系1名、資管系1名），以堅實本校的教學陣容。此外，我們還修訂了「進用專案教師實施要點」，讓以產學合作、受贈、獎補助或委辦計畫經費支應進用的**專案教師之授課時數得以縮減**，並可依自身研究興趣，**申請執行科技部計畫**。預期由資深榮譽講座教授與新聘教師共同挹注的能量，以及對專案教師的彈性措施，將可使本校的教學研究績效大幅向前跨進。

美國前總統夫人蜜雪兒·歐巴馬（Michelle LaVaughn Robinson Obama）在《成為這樣的我》自傳中曾說：「**如果你不先站出來定義自己，很快地別人會用很不精確的定義為你代勞**」，而我深信每個暨大人都是暨大品牌價值定義的重要角色。即使暨大身處高教資源較為匱乏的區域中，我們更要借鏡企業家和投資人艾許·阿里（Ash Ali）和新創公司策略顧問和導師哈桑·庫巴（Hasan Kubba）在《用你的不平等優勢創業》一書中所提及的「**即使你缺乏這些優勢，也是一種優勢**」的概念，不再把別人的「外顯優勢」看成是自己的匱乏，而是積極思考，暨大現在所擁有的資源，有哪些是別人沒有的，將我們原本以為的匱乏，轉化成了另一種不平等優勢。感謝諸位在這個學期的努力，為暨大創下優異的成績，下個學年度，我們將依然務實地讓外界看到國立暨南國際大學這所創校僅27年的年輕學校，正以持續學習與創新的精神，在數位轉型、大學社會責任、產學合作、國際化等面向上展現出耀眼的成績。「**讓暨大更好**」是我們共同的目標，期許在定義暨大品牌價值的過程中，有諸位的參與，我們一起努力打拼，共同為暨大的未來發展，克服挑戰、大步前進。

校長 **武東星** 敬上

2022.06.22

