



校務會議校長致詞稿

各位校務會議代表們，大家好：

時序邁入 2023 年，回顧 2022 下半年，在全體教職員工生的努力下，暨大繳出一張亮眼的成績單。7 月，蘇玉龍前校長成為本校第一位獲頒教育部「師鐸獎」的得主，全校與有榮焉。緊接著在 9 月迎來了教育部核准護理學系申設的喜訊，護理學系加入暨大這個大家庭，肯定會為本校的教學研究領域增添新風貌；而在 11 月史丹佛大學發佈全球前 2% 頂尖科學家榜單中，暨大有多達 10 位老師進榜；12 月，暨大先獲頒「111 年國家永續發展獎」的殊榮，緊接著在「世界綠色大學評比」中亦有傑出表現（連續 4 年名列全球前 50 大，連續 7 年蟬聯國內國立綜合大學第 1 名，基礎建設項目全球第 2 名），而最令人欣喜的是，教育部在日前也已核定補助本校學生宿舍整體改善計畫相關經費，極富人性化的現代設計風格學生宿舍預定在今年 7 月份開始動工，學生宿舍嶄新風貌指日可待。這些斐然的成果，皆彰顯暨大正以不斷求新求變的校務發展理念，積極因應險峻高教危機洪流的決心，也因此，暨大 111 學年度不但未有招生名額使用率衰退情形，反創下本校辦學 27 年來，在學學生數 6,381 名的新高紀錄，在此，我由衷感謝全體教職員工生戮力於「讓暨大更好」的辛勤貢獻。

在 2022 下半年期間，秉持著「以生為本」的初衷，要求各行政單位傾聽學生的心聲，並予以協助。瞭解到學生對於機車停車位的需求，我就立即請總務處在田徑場的周遭增設了停車格，且亦一併活化學生宿舍後方空間，整地、增設照明設施，成為住宿生們可就近使用的機車停車場。此外，為了便利學生往返埔里鎮，大家期待已久的「共享快充電動機車」專案，也已經正式在 9 月提供服務。而為了改善我最關切的校內交通安全問題，我已經責成總務處以修剪樹木減少落果的方式，降低行車打滑的風險，且應分階段強化各危險路段的照明設施、填補路面坑洞、修復防撞桿，這些措施都是希望讓大家的行車安全獲得更多保障。至於機車道年久失修且設計欠佳的問題，我們已經計畫在今年整修並重新鋪設機車道，相信嶄新的機車道應能大幅降低校內交通的風險，請拭目以待。

除了滿足學生行的需求外，我也關注學生的心理需求，最近學務會議修正通過「學生請假規則」，新增了「心理調適假」，目的就是為了協助學生在心理健康狀況不佳時，亦能如同生理疾病一樣辦理請假，我已經請教務處配合新增「心理調適假」，接續修正「學生重要考試請假及補考辦法」，另外學務處也將在下學期的導師會議中，加強宣導「心理調適假」及其配套措施，並安排導師參與心理健

康講座，增能他們的諮商輔導技巧，透過這些措施，我相信應能有效因應學生心理困擾日益增加的情形。

此外，校內近來也優化了許多提升學習環境品質的建設，已搬遷至圖書館二樓的全新語文教學中心，以「擬真的旅遊英文學習環境」、「真人外語圖書館」以及「獨立的視聽空間」等完善規劃的空間與設施，藉此精進學生的語文能力。而辦理多數通識講座所使用的方形劇場，慮及設備老舊需要汰換，也已經在 12 月完成翻修，成為燈光、視聽效果極佳的講演場地。另由體育署全額補助興建的「中區探索教育中心」，在校慶當天隆重揭牌正式啟用後，未來「探索教育課程」必定成為本校體育課程的新特色。

在教學工作的推展上，我們持續表揚獎勵卓越教學的教師；111 學年度獎勵卓越教學聯合頒獎典禮甫於 12 月 21 日辦理完畢，我就在許多獲獎教師的臉書上看到他們分享得獎喜悅的感言，讓我印象最為深刻的是教學傑出獎得主—資管系陳彥錚教授的感言，他謙虛地寫道：「教學獎選拔是由一點一點累積小成果得以被看見與肯定，我想我能獲得教學傑出獎，應是學校對許多同仁支持努力成果的肯定，而由我代表來領這個傑出獎項」；他也在頒獎典禮的分享中指出，「為教學上的小點，找尋最佳的教學表現」。陳彥錚教授的感言讓我想起管理思想家詹姆柯林斯（Jim Collins）在其所著作《恆久卓越的修煉》一書中對於「成為卓越」的精闢見解；他認為卓越不能只仰賴一次的全壘打，而是要不斷努力轉動巨大又笨重的飛輪，持續累積動能，且要以 20 哩行軍的紀律達成重大突破，「無論天氣如何，就是要走 20 哩」，然後採取「先射子彈」驗證小型構想，「再射砲彈」逐步擴大成突破性創新的策略，卓越方能恆久。而暨大要邁向卓越，亦需大家一齊踏著這般努力不懈的步伐，穩健前進。

展望 2023 年，暨大仍需面對許多挑戰，但從全體教職員工生攜手共創的優異表現中，我們有信心暨大人將以獨有的韌性一一化解難題，為校務發展藍圖奠定最堅實的基礎。我期許全體教職員工生，相信暨大的好，相信暨大的實力，相信我們所組成的共同體，能在高教領域揚眉吐氣。隨著第三期太陽能工程的推進，不僅涵蓋校園內的汽機車停車場、球場，連 2043 淨零碳排的永續發展目標也都規劃到位，就讓我們帶著光榮和自信前進，樂為暨大人，讓暨大卓越。最後我要祝福全體教職員工生，新年快樂，謝謝大家。

校長 武東星 敬上

2023.01.03

